



*“5 Χρόνια Δίκτυο Συνεργασίας Δήμων ΠΕ Νήσων Αττικής
5 Χρόνια Τοπικό Πρόγραμμα CLLD/LEADER”*

“Στρατηγικός Αναπτυξιακός Σχεδιασμός Π.Ε. Νήσων Αττικής”

Δρ Μανώλης Νικολαΐδης

*Οικονομολόγος, (MSc, PhD, AFNI)
Διαχειριστής Premium Consulting
Επίκουρος Καθηγητής Frederick University*

Πειραιάς, Οκτώβριος 2021

“ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ” – ΒΑΣΙΚΗ ΘΕΩΡΗΣΗ

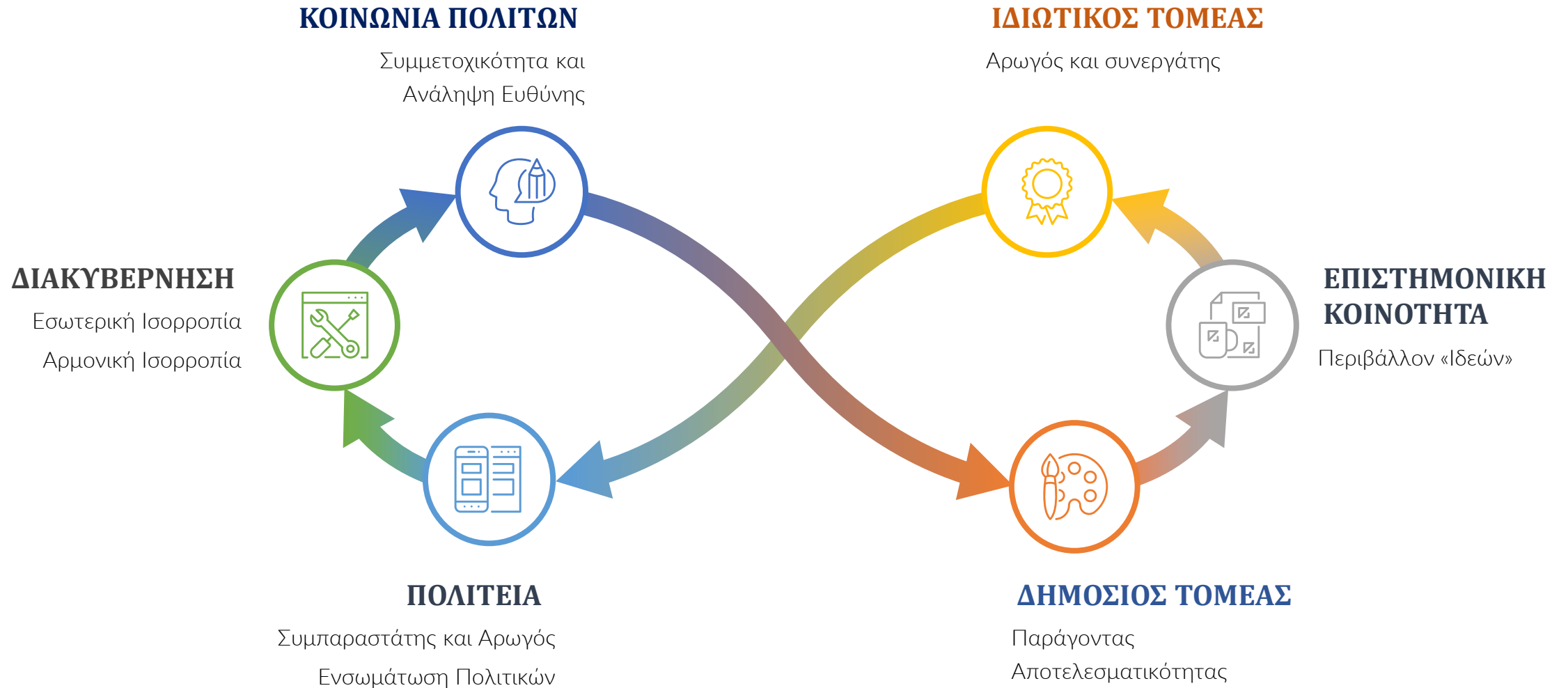
Ο **Στρατηγικός Σχεδιασμός** συνίσταται στην διαδικασία καθορισμού των βημάτων υλοποίησης της Στρατηγικής ενός Φορέα και **ορίζει την κατεύθυνση** σχετικά με την κατανομή των πόρων (υλικών και άυλων), προκειμένου να υλοποιηθεί η Στρατηγική και να πραγματοποιηθεί το Όραμα ή οι Στόχοι που έχουν τεθεί.

Το «**Στρατηγικό Σχέδιο**» που εκπονείται, αποτελεί Μεθοδολογικό Εργαλείο και απαντάει σε βασικά ερωτήματα όπως:

- Που βρισκόμαστε σήμερα?
- Που θέλουμε να βρεθούμε?
- Ποιους αφορά ο Σχεδιασμός μας?
- Ποιοι είναι οι μετρήσιμοι στόχοι που θέτουμε?
- Με ποιον τρόπο θα πετύχουμε τους στόχους μας?

Ο Στρατηγικός Σχεδιασμός μπορεί να χρησιμοποιηθεί για την αποτελεσματική αποτύπωση της μακροπρόθεσμης κατεύθυνσης ενός Φορέα, και επιβάλλεται να συνυπολογίζει τις πιθανές αλλαγές, πολιτικές, προτεραιότητες που θα διαταράξουν τον αρχικό σχεδιασμό.

ΚΡΙΣΙΜΟΙ ΠΑΡΑΓΟΝΤΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΚΠΟΝΗΣΗ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΥ ΣΧΕΔΙΟΥ



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ

Ο **Επιχειρησιακός Σχεδιασμός** εξειδικεύει, προσδιορίζει, περιγράφει και αναλύει τα μέσα, τους πόρους και εργαλεία προκειμένου να υλοποιηθεί το Πλαίσιο Δράσεων που αποτελεί την εξειδίκευση του Στρατηγικού Σχεδίου που έχει συμφωνηθεί

Το **«Επιχειρησιακό Σχέδιο»** διατάσσει πόρους και μέσα εντός ορισμένου χρονικού πλαισίου και αποδίδει συγκεκριμένα έργα (δείκτες εκροών), με μετρήσιμο τρόπο και συγκεκριμένη επίδραση (δείκτες αποτελέσματος)

Σε αντίθεση με τον Στρατηγικό Σχεδιασμό που αποτελεί ευρύτερη έννοια, ο Επιχειρησιακός Σχεδιασμός στοχεύει στην υλοποίηση των δράσεων χωρίς αποκλίσεις.

Στοιχεία του Επιχειρησιακού Σχεδιασμού είναι:

- Ο προσδιορισμός, η Περιγραφή και η Ανάλυση των επιμέρους Επιχειρησιακών Στόχων
- Ο ορισμός των Κρίσιμων Παραγόντων Επιτυχίας
- Η Ανάπτυξη των επιμέρους Σχεδίων Δράσης ανά προτεραιότητα (π.χ Κοινωνική Πολιτική, Συνδεσιμότητα, Υποδομές, κλπ).
- Η Χρηματοοικονομική Ανάλυση

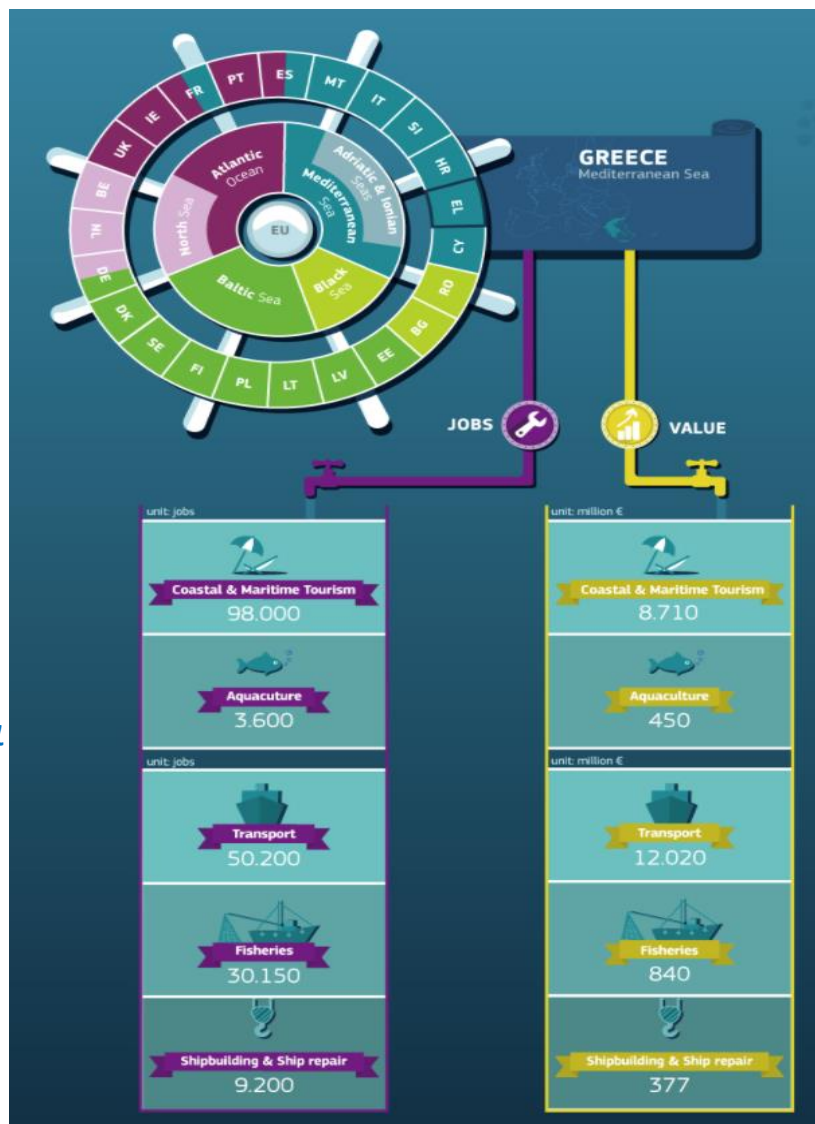
ΠΟΛΙΤΙΚΕΣ ΠΟΥ ΟΡΙΟΘΕΤΟΥΝ ΤΗΝ AGENDA ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΩΝ

ESTABLISHED SECTORS

- Ιχθυοκαλλιέργεια
- Υποθαλάσσια Εκμετάλλευση
- Θαλάσσιες Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας
- Λιμενικές Δραστηριότητες
- Ναυπηγήσεις/ Επισκευές
- Ναυτιλιακές Μεταφορές
- Ακτοπλοΐα / Τουρισμός

EMERGING SECTORS

- Κυματική Ενέργεια
- Γαλάζια Βιο-Οικονομία / Βιοτεχνολογία
- Αφαλατώσεις
- Υποθαλάσσιος Ορυκτός Πλούτος
- Ασφάλεια και Επιτήρηση
- Έρευνα και Εκπαίδευση
- Υποδομές



EU - BLUE ECONOMY Report, 2021

Η Γαλάζια Οικονομία στην Ελλάδα αντιπροσωπεύει πάνω από 333,500 εργαζόμενους και συνεισφέρει περί τα 7.2 b.€ σε όρους GVA.

Κυρίαρχος τομέας είναι ο τομέας του θαλάσσιου τουρισμού, ο οποίος αφορά το 76% σε όρους απασχόλησης, 67% σε όρους και 82% σε συνολική πρόσοδο από όλους τους συνδεδεμένους κλάδους (2016).

Οι Ναυτιλιακές Μεταφορές συνεισφέρουν επίσης 16% σε όρους GVA.

Οι ιχθυοκαλλιέργειες αντιπροσωπεύουν το 11.5% σε όρους απασχόλησης και το 4% σε όρους GVA.

ΠΟΛΙΤΙΚΕΣ ΠΟΥ ΟΡΙΟΘΕΤΟΥΝ ΤΗΝ ΑΓΕΝΔΑ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΩΝ



Ατζέντα 2030 για τη Βιώσιμη Ανάπτυξη (ΟΗΕ, 2015)

ΠΟΛΙΤΙΚΕΣ ΠΟΥ ΟΡΙΟΘΕΤΟΥΝ ΤΗΝ AGENDA ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΩΝ

Η **κλιματική αλλαγή** και η **υποβάθμιση του περιβάλλοντος** απειλούν την ίδια την ύπαρξη της Ευρώπης και του κόσμου. Η Ευρωπαϊκή Πράσινη Συμφωνία θα μετατρέψει την ΕΕ σε μια σύγχρονη, αποδοτική ως προς τη χρήση των πόρων και ανταγωνιστική οικονομία, εξασφαλίζοντας τα εξής:

- μηδενικές καθαρές εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου έως το 2050
- οικονομική ανάπτυξη αποσυνδεδεμένη από τη χρήση πόρων
- κανένας άνθρωπος και καμιά περιφέρεια δεν μένουν στο περιθώριο

Ένα τρίτο των επενδύσεων ύψους **1,8 τρισεκατομμυρίων ευρώ** από το σχέδιο ανάκαμψης NextGenerationEU, καθώς και ο επταετής προϋπολογισμός της ΕΕ θα χρηματοδοτήσουν την Ευρωπαϊκή Πράσινη Συμφωνία.

Τα οφέλη της Ευρωπαϊκής Πράσινης Συμφωνίας

Η Ευρωπαϊκή Πράσινη Συμφωνία θα βελτιώσει την ευημερία και την υγεία των πολιτών και των μελλοντικών γενεών παρέχοντας:



καθαρό αέρα, καθαρό νερό, υγιές έδαφος και βιοποικιλότητα



ανακαινισμένα και ενεργειακά αποδοτικά κτίρια



υγιεινά και οικονομικά προσιτά τρόφιμα



περισσότερες δημόσιες μεταφορές



καθαρότερη ενέργεια και πρωτοποριακή καθαρή τεχνολογική καινοτομία



προϊόντα με μεγαλύτερη διάρκεια ζωής που μπορούν να επισκευάζονται, να ανακυκλώνονται και να επαναχρησιμοποιούνται



μελλοντικά βιώσιμες θέσεις εργασίας και κατάρτιση σε δεξιότητες για τη μετάβαση



ανταγωνιστική και ανθεκτική βιομηχανία σε παγκόσμιο επίπεδο

European Green Deal (2021)

ΠΟΛΙΤΙΚΕΣ ΠΟΥ ΟΡΙΟΘΕΤΟΥΝ ΤΗΝ AGENDA ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΩΝ

"Ένας βασικός παράγοντας είναι η ευζωία," σύμφωνα με τον Cameron Senior, επικεφαλής του HSBC Expat. "Στην ερώτηση εάν περιμένουν κάποια βελτίωση στην φυσική τους κατάσταση και το πνευματικό τους wellbeing (ευζωία) τους επόμενους 12 μήνες, οι χώρες που τα πήγαν καλύτερα είναι οι Μεσογειακές".

Για την ακρίβεια, η χώρα που κατατάσσεται πρώτη στην λίστα του wellbeing είναι η Ελλάδα, που ακολουθείται από την Ισπανία, την Πορτογαλία και την Τουρκία.

Οι ψηφιακοί νομάδες, σε αντίθεση με τους παραδοσιακούς εκπατρισμένους, είναι πιθανότερο να είναι αυτοαπασχολούμενοι και άρα σε θέση να εργαστούν από την χώρα της επιλογής τους.

Η κυβέρνηση υπολογίζει πως εάν τουλάχιστον 100.000 ψηφιακοί νομάδες παραμείνουν στη χώρα για έξι μήνες τον χρόνο, τότε η οικονομία θα είναι πλουσιότερη κατά 1,6 δισεκατομμύρια ευρώ κάθε χρόνο μέσω φόρων αλλά και των δαπανών που θα κάνουν οι νομάδες στις τοπικές κοινωνίες.

ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ ΓΙΑ ΤΑ ΝΗΣΙΑ ΤΗΣ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΣ ΑΤΤΙΚΗΣ

Υποδομές	Αγκίστρι	Αίγινα	Αντικύθηρα	Κύθηρα	Πόρος	Σαλαμίνα	Σπέτσες	Τροιζηνία-Μέθανο	Ύδρα
Χαμηλού επιπέδου ή περιορισμένες υποδομές, περιορισμένη αξιοποιήσιμη γη									
Έλλειψη τοπικού πολεοδομικού σχεδίου									
Επιβάρυνση υποδομών λόγω αύξησης τουριστικής κίνησης									
Έλλειψη χωροθέτησης για την ανάπτυξη ιχθυοκαλλιεργειών και οστρακοκαλλιεργειών									

Λιμενικές υποδομές/ προσβασιμότητα	Αγκίστρι	Αίγινα	Αντικύθηρα	Κύθηρα	Πόρος	Σαλαμίνα	Σπέτσες	Τροιζηνία-Μέθανο	Ύδρα
Μειωμένη προσβασιμότητα									
Επιβάρυνση υποδομών λιμένων									
Έλλειψη εκσυγχρονισμένων υποδομών κρουαζιέρας									

Περιβάλλον	Αγκίστρι	Αίγινα	Αντικύθηρα	Κύθηρα	Πόρος	Σαλαμίνα	Σπέτσες	Τροιζηνία-Μέθανο	Ύδρα
Προβλήματα σε επίπεδο παροχής νερού/ Χαμηλή ποιότητα									
Περιβαλλοντική επιβάρυνση/ Διαχείριση απορριμ./ Ανεπάρκεια εγκαταστ. Αστικών λυμάτων									
Προβλήματα ενεργειακής αυτονομίας									

Τα ιδιαίτερα προβλήματα δημιουργούν τοπικές ανάγκες

Ανάλυση Υπάρχουσας Κατάστασης

Ολοκληρωμένη Χωρική Επένδυση (Ο.Χ.Ε.)



Αποτελεί εργαλείο εδαφικής ανάπτυξης και συνοχής της Νησιωτικής Περιφέρειας.

Μετατροπή της ανομοιομορφίας σε προτέρημα με βάση τις αρχές της αειφορίας, της βιώσιμης ανάπτυξης και των περιβαλλοντικών ισορροπιών

Επιλογή κατάλληλου Χρηματοδοτικού Μέσου

Για το σχεδιασμό της Ο.Χ.Ε. ελήφθησαν υπόψη:

1

Οικονομικές, κοινωνικές, εδαφικές ανισότητες

Η ΠΕ Νήσων Αττικής διαφέρει από την ηπειρωτική ΠΕ Αττικής σε θέματα κοινωνικών υποδομών, περιβάλλοντος, φυσικών πόρων, οικονομικών δραστηριοτήτων και ανάπτυξης, δεδομένου ότι το νησιωτικό τοπίο χαρακτηρίζεται από το μικρό μέγεθος.

2

Ανεπάρκειες της αγοράς

Χαμηλό επίπεδο των κοινωνικών παροχών

Απουσία ταυτότητας τουριστικού προϊόντος σύγχρονης με την διεθνή τάση ανάπτυξης εναλλακτικών μορφών τουρισμού

Χαμηλού επιπέδου ή περιορισμένες υποδομές, περιορισμένη αξιοποιήσιμη γη Έλλειψη εκσυγχρονισμού / αυτοματισμού/ ψηφιοποίησης

Περιβαλλοντική υποβάθμιση

Ελλιπής διαχείριση απορριμμάτων

Προβλήματα σε θέματα προσβασιμότητας

Μη αξιοποίηση των πολιτιστικών πόρων της ΠΕ Νήσων Αττικής

3

Προκλήσεις/ ανάγκες σε Περιφερειακό επίπεδο

- Οικονομική Ανάπτυξη και Αποδοτικότητα συναρτήσει του ψηφιακού μετασχηματισμού και της προώθησης της οικονομικής διαφοροποίησης,
- Ανάπτυξη Κυκλικής και Κλιματικά Ουδέτερης Νησιωτικής Οικονομίας
- Ενίσχυση της προσβασιμότητας/ συνδεσιμότητας της ΠΕ Νήσων Αττικής
- Αναβάθμιση του κοινωνικού αποτυπώματος στην ΠΕ Νήσων Αττικής

4

Προκλήσεις / ανάγκες σε τοπικό επίπεδο

Οι ανάγκες οι οποίες υφίστανται σε επίπεδο Νήσων με γνώμονα τη διακριτή ταυτότητά τους και τα ειδικότερα προβλήματα που αντιμετωπίζουν

ΤΟΜΕΙΣ ΠΑΡΕΜΒΑΣΗΣ ΚΑΙ ΔΡΑΣΕΙΣ ΤΗΣ ΟΧΕ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΗΣ ΕΝΟΤΗΤΑΣ ΝΗΣΩΝ ΑΤΤΙΚΗΣ

ΤΟΜΕΑΣ ΠΑΡΕΜΒΑΣΗΣ 1: ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΚΑΙ ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ ΣΥΝΑΡΤΗΣΕΙ ΤΟΥ ΨΗΦΙΑΚΟΥ ΜΕΤΑΣΧΗΜΑΤΙΣΜΟΥ ΚΑΙ ΤΗΣ ΠΡΩΘΗΣΗΣ ΤΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΔΙΑΦΟΡΟΠΟΙΗΣΗΣ

ΔΡΑΣΗ 1....

ΔΡΑΣΗ 2....

ΤΟΜΕΑΣ ΠΑΡΕΜΒΑΣΗΣ 2: ΚΥΚΛΙΚΗ ΚΑΙ ΚΛΙΜΑΤΙΚΑ ΟΥΔΕΤΕΡΗ ΝΗΣΙΩΤΙΚΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ

ΔΡΑΣΗ 1....

ΔΡΑΣΗ 2....

ΤΟΜΕΑΣ ΠΑΡΕΜΒΑΣΗΣ 3: ΠΡΟΣΒΑΣΙΜΟΤΗΤΑ – ΔΙΑΣΥΝΔΕΣΙΜΟΤΗΤΑ

ΔΡΑΣΗ 1....

ΔΡΑΣΗ 2....

ΤΟΜΕΑΣ ΠΑΡΕΜΒΑΣΗΣ 4: ΔΡΑΣΕΙΣ ΚΟΙΝΩΝΙΚΟΥ ΑΠΟΤΥΠΩΜΑΤΟΣ ΣΤΗΝ ΝΗΣΙΩΤΙΚΗ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ ΑΤΤΙΚΗΣ

ΔΡΑΣΗ 1....

ΔΡΑΣΗ 2....



Ευχαριστώ για την προσοχή σας!!!

Θέτιδος 10, Αθήνα TK 11528
Τηλ. 210 7213919 – E-mail: info@premiumc.gr

